

PRESUPUESTO BASE 0

Presentado por:
Karen Ivette Gracia Alvarez

INTRODUCCIÓN

El Presupuesto Base Cero (PBC) es una técnica moderna que consiste en elaborar el presupuesto desde el inicio, sin tomar como base el del año anterior.

Cada gasto o actividad debe justificarse y evaluarse para comprobar que realmente aporta beneficios a la organización.

Su objetivo principal es optimizar los recursos y mejorar la eficiencia administrativa.





CONCEPTO

El Presupuesto Base Cero es un método de planeación financiera en el que cada área de una organización debe justificar completamente sus gastos y actividades desde cero, sin considerar presupuestos previos.

OBJETIVO

- Promover el uso racional de los recursos.
- Identificar y eliminar gastos innecesarios.
- Mejorar la eficiencia y productividad.
- Establecer prioridades reales en la asignación del presupuesto.
- Fomentar la responsabilidad y transparencia en la gestión financiera

ASPECTO	VENTAJAS	DESVENTAJAS
Propósito y enfoque	<p>Alinea gasto con objetivos actuales: obliga a justificar cada partida desde cero, por lo que el gasto se revisa en función de prioridades y resultados actuales, no de historia. Esto reduce el arrastre de gastos heredados.</p>	<p>Enfoque corto-plazista posible: al evaluar cada actividad por su retorno inmediato, puede penalizar actividades estratégicas de largo plazo (I+D, capacitación), que son más difíciles de justificar en términos inmediatos.</p>
Control de costos	<p>Reduce gastos innecesarios y duplicidades: el escrutinio granular facilita eliminar partidas sin impacto real. Estudios y guías prácticas reportan mejoras de eficiencia cuando se implementa correctamente.</p>	<p>Costos de implementación altos: preparar “paquetes de decisión” para cada actividad exige mucho tiempo, recursos humanos y costos administrativos. En organizaciones grandes el esfuerzo puede superar el ahorro inicial.</p>
Calidad de la información	<p>Mejora la calidad de datos y trazabilidad: ZBB obliga a documentar costos y supuestos, lo que puede mejorar el control y facilitar re-forecasting.</p>	<p>Requiere datos robustos y métricas: sin sistemas de información y métricas claras, la evaluación de actividades puede ser subjetiva o inconsistente.</p>
Sostenibilidad	<p>Si se integra con estrategia, mejora alineamiento recursos-resultados.</p>	<p>Si se aplica mecánicamente, puede sacrificar inversión en capacidades y mantenimiento a largo plazo.</p>